

## ارائه الگوی توسعه گردشگری رویدادمحور مبتنی بر شناخت مؤلفه‌های انگیزشی جذب گردشگران در کشور

منوچهر جهانیان<sup>۱</sup>، سحر شیخونی<sup>۲</sup>

DOI:10.22034/jtd.2021.283498.2327



### چکیده

با گسترش و رشد گردشگری و افزایش آگاهی مسافران و گردشگران، باید خدمات ویژه و محصولات خاصی برای تأمین نیازهای مسافران کشوری ارائه شوند. گردشگری رویداد گونه‌ای نوین از صنعت گردشگری است. بازار گردشگری رویداد را مسافرانی تشکیل می‌دهند که برای دیدن رویدادها یا تجربه شرکت در رویدادها به سفر می‌روند. رویدادها اشکال متنوعی را شامل می‌شوند. جشنواره‌ها و رویدادها در زمرة سریع ترین بخش‌های درحال رشد گردشگری در جهان به شمار می‌روند و مدیران مقاصد گردشگری دریافت‌هایند که باید جاذبه‌های نو، هیجان‌انگیز، بکر و بی‌رقیب را به مجموعه داشته‌های گردشگری مقاصد خود بیفزایند تا شمار متقاضیان بازدید از آن مقاصد مطابق خواسته‌ها و اهداف درنظرگرفته شده گردشگری باشد. در این بین، کشورمان، با توجه به اقلیم، جغرافیا و آداب و رسوم منحصر به فرد خود، ظرفیت‌های بالقوه‌ای در زمینه گردشگری رویداد دارد. بدین‌منظور، در تحقیق حاضر، سؤال اصلی محقق این است: چه الگویی می‌توان برای توسعه گردشگری رویدادمحور مبتنی بر شناسایی مؤلفه‌های انگیزشی در بین گردشگران ارائه داد؟ محقق، با استفاده از روش کیفی تحلیل محتوا، به شناسایی ابعاد و مؤلفه‌های مؤثر در گردشگری رویدادمحور پرداخته است. درنهایت، ۵ مؤلفه ۳۴ زیر مؤلفه در بعد الزامات که ناظر بر تصمیمات و الزامات راهبردی به منظور جهت‌دهی، همسویی و همراستایی کلیه اقدامات دستگاه‌های ذی نقش، انجمن‌های علمی، فرهنگسراها، آژانس‌های مسافرتی وغیره است، بعد زمینه‌ساز که ناظر بر عواملی است که زیرساخت‌ها، زمینه‌های اجرایی و سازوکارهای رسمی برای عملیاتی کردن فرایندهای جذب گردشگر در سطوح گوناگون گردشگری را ایجاد می‌کند و بعد تسهیلگر که ناظر بر عواملی است که پیشبرد اهداف، راهبردها و فعالیت‌های برنامه‌ریزی شده درخصوص توسعه گردشگری را از طریق ایجاد ابزارهای مورد نیاز تسهیل و هموار می‌سازد ارائه می‌کند. نتایج تحقیق نشان می‌دهد که بعد الزامات دارای مؤلفه‌های مدیریت راهبردی و سیاست‌گذاری، عوامل مدیریتی، بعد زمینه‌ساز دارای مؤلفه‌های ساختار سازمانی و فرهنگ‌سازی و بعد تسهیلگر دارای مؤلفه‌های فتاوری اطلاعات است.

### واژه‌های کلیدی:

گردشگری، رویدادمحور، الگو،  
الزامات، زمینه‌ساز، تسهیلگر

### مقدمه

گردشگری، به منزله صنعت، باید نیازها و انگیزه‌های گردشگران و مسافران به خوبی شناخته شود. به عبارت دیگر، با داشتن اطلاعات کافی درباره انگیزه گردشگران و نیازهای بازدیدکنندگان، مدیران مقاصد گردشگری قادر خواهند بود به گونه‌ای مناسب‌تر به برنامه‌ریزی سفر بنابراین، برای بازاریابی و همچنین برنامه‌ریزی و مدیریت

۱. استادیار دانشکده علوم گردشگری، دانشگاه علم و فرهنگ، تهران، ایران.

۲. دانشجوی دکتری گردشگری، دانشگاه علم و فرهنگ، تهران، ایران.



انجمن علمی گردشگری ایران

اکثر رویدادهای گردشگری در جوامع محلی برگزار می‌شوند. بنابراین، امکان دوام مستمر آن‌ها به بالا بودن سطح انگیزه بازدیدکنندگان بستگی دارد و بازگشت بازدیدکنندگان زمانی اتفاق می‌افتد که از تجربه پیشین خود تا حد زیادی راضی باشند و مؤلفه‌های انگیزشی آن‌ها را برای بازدید مجدد اقناع کند. درنتیجه، برای حصول رضایت باید نیازهای انگیزشی بازدیدکنندگان، که در پی ارضای آن هستند، شناسایی شوند (میرزاپی، ۱۳۹۵). شناسایی انگیزه مخاطبان جشنواره مقدمه‌ای برای تأمین رضایت بازدیدکنندگان است که سطح رضایت آن‌ها تأثیر مستقیمی در تمایل به بازدید مجدد دارد (ارزنگ و همکاران، ۱۳۹۱). درک رضایت کلی مخاطبان از عوامل کلیدی در موقعیت گردشگری رویداد است؛ چراکه به سودآوری و تبلیغات دهان به دهان مثبت و بازدید مجدد در آینده منجر می‌شود که این امر وفاداری و ایجاد انگیزه در بازدیدکنندگان را نشان می‌دهد (Connell et al., 2015).

دولتها و سیاست‌گذاران باید از قابلیت‌های بازار این نوع گردشگری در ارتقای این صنعت استفاده کنند تا بتوانند فرصتی برای افزایش خارج از مرزها برای انتقال فرهنگ منحصر به فرد و اصیل اقوام گوناگون خود در یک بازۀ زمانی کوتاه‌تر فراهم آورند (Connell et al., 2015).

با توجه به مؤلفه‌های قدرت در گردشگری رویدادمحور و با توجه به ظرفیت‌ها، استعدادها و مزیت‌های اقلیمی، بومی و فرهنگی کشور، این نوع گردشگری می‌تواند در توسعه گردشگری مؤثر باشد. با این حال، علی‌رغم این نقاط قوت و فرصت‌ها، کشور ایران در جذب گردشگر در این حوزه عملکرد مناسبی نداشته است. بنابراین، باید با در نظر گرفتن ابعاد و مؤلفه‌های انگیزشی مناسب، اقدامات مؤثری در جذب بازدیدکنندگان و توسعه گردشگری رویدادمحور انجام شود. بدین منظور، محقق در تحقیق حاضر در پی پیشبرد اهداف ذیل است: پاسخ به این سؤال اساسی که چه الگویی می‌توان برای توسعه گردشگری رویدادمحور مبتنی بر شناسایی مؤلفه‌های انگیزشی در بین گردشگران ارائه داد؟ بر این اساس، محقق به اهداف ذیل دست می‌یابد:

- تعیین عوامل مؤثر در ایجاد انگیزه گردشگری رویداد در کشور.
- تعیین سیاست‌ها و راهکارهای مؤثر در ایجاد انگیزه گردشگری رویداد در کشور.

را برطرف کنند (کیانی، ۱۳۹۷).

براساس نتایج تحقیق آلونسو و همکاران (2008) درخصوص اجرای پلتفرم‌های جمع‌سپاری که به بررسی الزامات، پیش‌نیازها، ابزارهای مورد نیاز در اجرا اشاره کردند و به منظور اجرای جمع‌سپاری خط‌مشی‌های فرهنگی، باید این عوامل در نظر گرفته شوند و تصویری روشن از آینده‌ی فرهنگی کشور ارائه شود. همچنین، به منظور سیاست‌گذاری مناسب در عرصه جمع‌سپاری مبتنی بر بحران‌ها و چالش‌های پیش‌رو، باید عوامل مؤثر با توجه به الزامات، بسترها مورد نیاز و ابزارهای تسهیلگر بررسی شوند (جلیلیان و همکاران، ۱۳۹۸).

در این بین، جشنواره‌ها و رویدادها در زمرة سریع ترین بخش‌های درحال رشد گردشگری در جهان به شمار می‌روند (بدراflashan, ۱۳۹۴: ۱۰۱). مدیران مقاصد گردشگری دریافت‌هایند که باید جاذبه‌های نو، هیجان‌انگیز، بکر و برقیب را به مجموعه داشته‌های گردشگری مقصد‌های خود بیفزایند تا شمار متضاییان بازدید از آن مقاصد مطابق خواسته‌ها و اهداف درنظرگرفته شده گردشگری باشد (Connell et al., 2015). جشنواره‌ها و رویدادها می‌توانند ابزاری قدرتمند برای جذب گردشگران در طی فصل‌های کم‌رونق باشند و تصویری از منطقه و آگاهی از آن را در ذهن گردشگران ایجاد کنند (ماتیوس، 1393).

درواقع، رویدادها نقش مهمی در برنامه‌های بازاریابی و توسعه گردشگری در مقاصد گوناگون دارند و در حوزه گردشگری به ابزاری قدرتمند برای افزایش مزیت رقابتی و فصلی بودن مقاصد گردشگری تبدیل شده‌اند. رویدادها به جاذبه‌ها زندگی بخشیده و آن‌ها را زندگانی و باشاط کرده‌اند که در غیر این صورت تجربه‌ای تکراری را ارائه می‌کنند و به مرور با کاهش تعداد بازدیدکنندگان روبرو خواهند شد. همچنین، رویدادها در شکل‌دهی جوامع، بازسازی مناطق شهری، توسعه فرهنگی و تقویت هویت ملی نیز نقش مهمی ایفا می‌کنند (ماتیوس، 1393).

برگزارکنندگان رویدادهای گردشگری به‌ویژه در سطح محلی، که بودجه اندک و منابع محدودی برای بازاریابی دارند، بایستی دائمًا راهبردهای بازاریابی خود را ارزیابی کنند، اطلاعات مربوط به فعالیت‌های فرهنگی رویداد را گسترش دهند، با ایجاد و تأمین نیازهای انگیزشی مورد نیاز و به فراخور رویدادها، مخاطبان بیشتری را در این زمینه جذب کنند (کیانی، ۱۳۹۷).

پدیده‌های مرتبط با گردشگری هستند (میرزایی، ۱۳۹۵). جامع‌ترین تعریف در ادبیات گردشگری از رویدادها را گزرا در سال ۱۹۹۱ مطرح کرده است. وی رویدادها را از دو دیدگاه سازمان‌ها و مصرف‌کنندگان چنین تعریف می‌کند: از دیدگاه سازمان‌ها، رویدادها پدیده‌هایی هستند که یک بار یا مکرراً خارج از برنامه‌ها و فعالیت‌های اسپانسری و سازمان‌های برگزارکننده اتفاق می‌افتد (کیانی، ۱۳۹۷) و، از دیدگاه مصرف‌کنندگان، رویدادها فرصله‌هایی برای کسب تجارب اجتماعی، فرهنگی و تفریحی هستند که عموماً برخلاف زندگی متعارف و جاری جامعه محلی شکل می‌گیرند (Abbas et al., 2021).

رویداد چیزی است که متمایز از چیزی که وجود دارد رخ می‌دهد یا رخدادی است، بهویژه رخدادی بسیار مهم (Wilson et al., 2017). گلدنر<sup>۲</sup> (۱۹۸۹) معتقد است که می‌توان جشنواره‌ها و رویدادها را دوره‌ها یا برنامه‌های رسمی فعالیت دلپذیر، سرگرمی یا رویدادهای دارای ویژگی سرورانگیز و به‌طور عمومی جشن گرفتن چند مفهوم، اتفاق یا واقعیت دانست. ویژگی‌های برگزاری جشن عمومی و سرورانگیز اشاره‌شده در این تعریف، بسیار مهم هستند؛ زیرا جشنواره‌ها و رویدادها مدت‌های طولانی به اشکال گوناگون فرهنگی مانند نمایش عمومی، جشن دسته‌جمعی و مراسم مدنی وجود داشته‌اند.

### گونه‌شناسی گردشگری رویداد

ارائه تعریف رویداد به‌تهاهی کافی نیست، بلکه باید به راههایی که می‌توانند رویدادها را در دسته‌های گوناگون طبقه‌بندی کنند نیز توجه کرد. شکل زیر طبقه‌بندی رویدادها توسط گتر را نشان می‌دهد که رویدادهای برنامه‌ریزی شده را در هفت دسته گوناگون طبقه‌بندی کرده است که این طبقه‌بندی‌ها می‌توانند در هر فرهنگ و جامعه‌ای یافت شوند. رویدادها الزاماً همیشه در یک دسته یا طبقه قرار نمی‌گیرند، بلکه می‌توانند بسته به شرایط و اهدافشان در دو یا چند طبقه قرار گیرند. شکل زیر، در قالب مدلی گونه‌شناسی، انواع اصلی رویدادها را بر پایه تفاوت‌های موضوعی آن‌ها ارائه می‌دهد. برخی از رویدادها جشن‌های عمومی هستند که آن‌ها را جشنواره‌های اجتماعی می‌نامیم که عموماً تنوع وسیعی دارند یا برای دستیابی به اهدافی نظیر رقابت، سرگرمی، تفریح و تجارت برنامه‌ریزی می‌شوند. اغلب این رویدادها نیازمند تسهیلاتی مانند مراکز همایش‌ها و زمین‌های

## اوائه الگوی مفهومی گردشگری رویداد مبتنی بر جذب گردشگر. مروری بر ادبیات موضوع گردشگری

شاید نخستین و مهم‌ترین موضوع در مطالعه درباره صنعت گردشگری چیستی، ماهیت و تعریف آن باشد که، به‌سبب گستره وسیع عوامل و زمینه‌های مؤثر در این صنعت، با چالش‌هایی مواجه شده است. صنعت گردشگری دارای ماهیتی پیچیده است و راههای تعریف کوتاه و مختصر از آن ساده نیست. اولین نوشته‌ها راجع به گردشگری بیشتر به ابعاد تاریخی این پدیده پرداخته‌اند. با گذشت زمان، معانی رایج و حرفه‌ای گردشگری تغییر یافت. در حالی که تعاریف اولیه بیشتر به گردشگری به منزله مولید اقتصادی توجه داشتند، تعاریف اخیر مفهوم گردشگری را بسیار وسیع‌تر در نظر می‌گیرند. دیدگاه‌های جدید ناشی از افزایش دانش بشر درباره ابعاد گردشگری است؛ زیرا امروزه ثابت شده که گردشگری پدیده‌ای چندوجهی و بسیار پیچیده است (کیانی، ۱۳۹۷). واژه گردشگری از کلمه Tour به معنای گشتن اخذ شده که ریشه در لغت لاتین Turn به معنای دور زدن، رفت و برگشت بین مبدأ و مقصد و چرخش دارد که از یونانی به اسپانیایی و فرانسه و درنهایت به انگلیسی راه یافته است (ابراهیم‌زاده، ۱۳۹۲). بهدلیل خصلت بین رشته‌ای گردشگری، دیدگاه‌های متفاوتی درباره آن وجود دارد و به‌تبع تعاریف بسیاری نیز از آن ارائه شده است. گردشگری صرفاً پدیده‌ای تک‌بعدی نیست، بلکه شامل ابعاد بسیاری در زمینه‌های گوناگون همچون ابعاد اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی است (رحیمی مقدم و موسوی، ۱۳۹۲). گردشگری مجموع پدیده‌ها و ارتباطات ناشی از کنش متقابل میان گردشگران، سرمایه، دولت‌ها و جوامع میزبان، دانشگاه‌ها و سازمان‌های غیردولتی در فرایند جذب، حمل و نقل، پذیرایی و کنترل گردشگران و دیگر بازدیدکنندگان است (ارزنگ و همکاران، ۱۳۹۱).

مرور تعاریف متعدد ارائه شده توسط صاحب‌نظران نشان می‌دهد که دشواری‌های زیادی در ارائه تعریفی واحد از گردشگری وجود دارد. تعدد و تنویر تعاریف ارائه شده از گردشگری را باید فقط ناشی از اختلاف سلیقه نویسنده‌گان دانست، بلکه همان‌طور که اشاره شد، ماهیت پیچیده و چندبعدی و میان‌رشته‌ای گردشگری منشأ بسیاری از اختلاف‌نظرها درباره آن است (کریمی، ۱۳۹۴).

### رویداد گردشگری

رویدادها یکی از هیجان‌انگیزترین و سریع‌ترین اشکال در حال رشد گذران اوقات فراغت، کسب‌وکار و



آموزشی یا قراردادها و کنگره‌ها، جلسات بزرگی هستند که مردم از انجمن‌ها، باشگاه‌ها، گروه‌های سیاسی یا مذهبی در زمینه‌های گوناگون در آن شرکت می‌کنند. سمپوزیوم‌ها و انجمن‌ها عموماً در میان دانشگاهیان و با ایجاد بحث و گفت‌وگو در میان سخنرانان حاضر برگزار می‌شوند. در طبقه رویدادهای سیاسی و دولتی، تظاهرات، مراسم تحلیف، تاج‌گذاری و تأسیسات، که به ندرت اما رنگارنگ و دینی و جذاب برگزار می‌شود، توجه زیادی را به خود جلب می‌کنند. رویدادها با ماهیت خصوصی شامل جشن‌های شخصی یا رویدادهای اجتماعی می‌شوند. جشن‌های شخصی رویدادهایی مانند سالگرد ازدواج و جشن‌های خانوادگی هستند، در حالی که رویدادهای اجتماعی می‌توانند هر نوع مهمانی خصوصی را شامل شوند. رویدادهای برنامه‌ریزی شده پدیده‌ای هستند که به مکان و زمان وابسته هستند و هر یک از این ابعاد به دلیل فعل و افعال مربوط به زیرساخت‌ها، افراد و سیستم‌های مدیریتی از جمله طراحی اجزا و برنامه‌ها منحصر به فرد هستند. دلیل عدم جذابیت رویدادها این است که هرگز شیوه به هم نیستند و برای لذت بردن از این تجربه خاص باید در محل برگزاری آن حضور داشت (Connell et al., 2015).

ورزشی هستند و رویدادهای خاصی را هدف قرار می‌دهند (Getz & Page, 2016). جشن‌های فرهنگی می‌توانند شامل رویدادهای جشنواره‌ای، کارناوال‌ها، مراسم مذهبی، راهپیمایی‌ها و همچنین بزرگداشت میراث باشند. جشن فرهنگی، صرف نظر از موضوع آن، عنصر کلیدی هر جشنواره است. رویدادهای موجود در طبقه‌بندی تجارت و کسب و کار بسیار گسترده هستند و این نوع رویدادها می‌توانند به متزله ایجاد فرصتی برای تجارت و فروش یا رویدادهایی برای کسب و کارهای خصوصی و مدیریت ارتباط برگزار شوند. رویدادهای ورزشی را می‌توان در دو طبقه گوناگون در جدول ردبه‌بندی قرار داد؛ چراکه رویدادهای ورزشی برای هر دو هدف تقریحی و رقابت برگزار می‌شوند. در این دسته از رقابت ورزشی، مسابقات می‌توانند رویدادهای ورزشی حرفة‌ای و غیرحرفة‌ای از جمله مسابقات قهرمانی و مراسم‌های اعطای جوایز را دربر گیرد. نوع تقریحی رویداد ورزشی معمولاً شامل بازی و ورزش برای تقریح است، بدون عنصر رقابت (نظری و همکاران, ۱۳۹۴).

طبقه رویدادهای علمی و آموزشی به آموزش و تبادل اطلاعات و دانش می‌پردازند. رویدادها و جلسات با هدف آموزش، معمولاً با نام سمنیارها، کارگاه‌های



شکل ۱: گونه‌شناسی رویدادهای بر نامه‌برنی شده بیانیه انواع موضوعی آن‌ها (کانال و همکاران، ۲۰۱۵)

گردشگری در فضای عمومی، که شامل بازارها، بناهای تاریخی، موزه‌ها، باغ‌ها، تراس‌ها و حمل و نقل است، آشکار می‌شوند (Dwyer & Kim, 2003). جذابیت گردشگری در زمینه‌های گوناگون مانند پارک‌های ملی، منطقه‌ای یا مقصد ساحلی مدل‌سازی شده است (Baum & Lundtorp, 2001). مطالعات مربوط به جذابیت شهر برای گردشگری عمدتاً در پی درک عوامل و پیوندهای آن‌ها بر رقابت مقصد و سناسایی ویژگی‌ها و دارایی‌های متعددی است که در عملکرد گردشگری شهری تأثیر می‌گذارد (Lee et al., 2008). در زمینه شهری، رقابت براساس ویژگی‌های عملکردی است که برای ارزش ویژه بُرند مشتری محور ضروری است (Wilson et al., 2017).

بر این اساس، دارایی‌های شهری (محیط اقتصادی، نهادی، فیزیکی و اجتماعی) پیش‌بینی کننده‌های قوی عملکرد رقابتی یک شهر هستند. در نهایت، مشخص شده است که رقابت به افزایش استانداردهای زندگی و افزایش رفاه اجتماعی کمک می‌کند (Cuccia & Rizzo, 2011). تحقیقات قبلی همچنین جاذبه‌های فرهنگی خاص را در مناطق شهری بررسی کرده‌اند (Cuccia & Rizzo, 2011). مطالعه موزه گونه‌ایم به‌وضوح تأثیر آن را در جذابیت گردشگر نشان می‌دهد. در بررسی این مسئله که آیا میراث محلی می‌تواند جذابیت شهری در ایتالیا را تحريك کند، کاسیا و ریزو (2012) دریافتند که، اگرچه موزه‌ها نقش آموزشی مهمی دارند و منبع درآمد یک شهر هستند، هزینه‌های ورودی بازدیدهای مکرر را کاهش می‌دهد. به همین ترتیب، براساس مطالعه‌ای دیگر، موزه‌ها و گالری‌ها در رقابت گردشگری تعیین کننده نیستند (Getz & Page, 2016). در حقیقت، این عوامل می‌توانند بسته به ترکیب مخصوصول با مقصد و بخش بازار مورد نظر متفاوت باشند. از نظر موضع گیری، بین ساکنان و گردشگران در روند شکل گیری تصویر پس از بازدید از موزه اختلافاتی وجود دارد (Getz & Page, 2016). جذابیت یک شهر محدود به ملاحظات میراثی نیست. در عرض، باید برای ترکیب سرمایه‌های بلندمدت و پایدار برای گردشگری اقدام شود (Frost & Laing, 2017).

جذابیت‌ها ابزار اولیه کشش و گیرایی مکان گردشگری هستند. آن‌ها کلیدی انگیزشی برای بازدیدکنندگان یک مکان گردشگری و دلایلی اساسی برای انتخاب منطقه‌ای خاص توسط بازدیدکنندگان

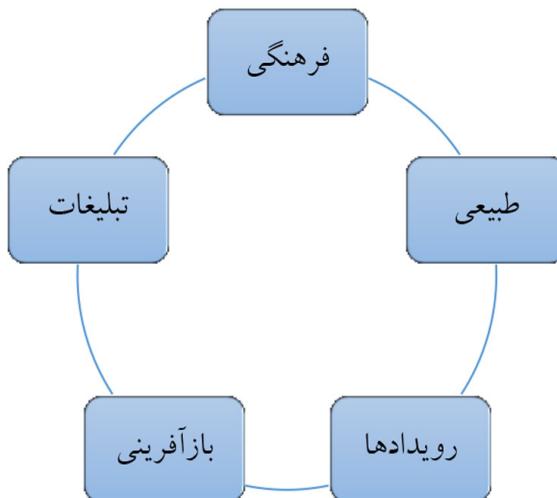
## مفهوم جذابیت در گردشگری

جذابیت، در تعریف، بازتاب احساسات و عقاید بازدیدکنندگان درباره توانایی‌های لازم مکان گردشگری در اراضی نیازهای آن‌ها است. مکان گردشگری باید قادر باشد به منزله مکان جذاب درک شود و در انتخاب افراد در اولویت قرار گیرد. جذابیت چنین تعریف می‌شود: توانایی مکان گردشگری در فراهم کردن شرایطی که مزایایی برای افراد ایجاد کند. این توانایی می‌تواند شامل ویژگی‌های مکان گردشگری مثل چیدمان و آرایش مکانی باشد. اهمیت این ویژگی‌ها موجب می‌شود که افراد جذابیت مکان گردشگری را ارزیابی و آن را انتخاب کنند. جذابیت مکان گردشگری افراد را به بازدید و گذراندن زمان در آن تشویق و ترغیب می‌کند. درواقع، ارزش عمدۀ جذابیت مکان گردشگری با میزان اثرگذاری آن در گردشگر ارتباط دارد (Abbas et al., 2021).

جذابیت گردشگری به عناصری از مقصد اشاره دارد که بازدیدکنندگان را از محیط معمول خود دور می‌کند. اصطلاح جذابیت همچنین برای توصیف صفات یا ویژگی‌های مقصدی استفاده می‌شود که بازدیدکنندگان را جذب می‌کنند یا آن‌ها را به سمت انتخاب آن مقصد سوق می‌دهد. جذابیت گردشگری به ویژگی‌های یک مقصد بستگی دارد، مانند جغرافیا و آب و هوای فرهنگ و تاریخ، فعالیت‌های ارائه شده، اشکال سرگرمی و رویاهای ساختشده یا طبیعی (کریمی، ۱۳۹۴). در ادبیات گردشگری شهری، جذابیت توسط عناصر اولیه و ثانویه تعیین می‌شود (Thompson, 2020). عناصر اولیه اهداف اصلی بازدید از یک شهر هستند. بنابراین، شامل منابع گردشگری مانند بازدید از ساختمان‌های تاریخی، محله‌های شهری و رویدادهای خاص هستند. عناصر ثانویه از این جاذبه‌ها پشتیبانی می‌کنند و با ارائه فروشگاه‌ها، امکانات همایش‌ها، محله‌ای اقامات و حمل و نقل به بازدیدکنندگان از این جاذبه‌ها پشتیبانی می‌کنند و به توسعه گردشگری شهر کمک می‌کنند. جاذبه‌های دیگری که در دسترس گردشگران قرار می‌گیرند شامل پارکینگ‌ها، مراکز اطلاعاتی، راهنمایها و علائم راهنمایی و رانندگی هستند (جلیلیان و همکاران، ۱۳۹۸).

گردشگری شهری، که بیشتر در قلب شهر اتفاق می‌افتد و اغلب در مناطق گوناگون آن پراکنده است، بازدیدکنندگان و ساکنان را به استفاده مشترک از خدمات و امکانات و همچنین شرکت در همان رویدادهای فرهنگی سوق می‌دهد. درواقع، بسیاری از تجربه‌های

هستند (میرزایی، ۱۳۹۵). محققان جذایت‌ها را در پنج گروه به صورت شکل ۲ طبقه‌بندی کرده‌اند:



شکل ۲: طبقه‌بندی جذایت‌ها (میرزایی، ۱۳۹۵)

این پیچ و کانل<sup>۲</sup> (۲۰۲۰) آن‌ها را شناسایی کرده‌اند. همچنین، پژوهش‌ها نشان می‌دهد که نگرش مردم محلی به گردشگری بسیار مهم است. در جدول ۱، دسته‌بندی معیارهای جذب گردشگر از نظر کراج و همکاران<sup>۳</sup> (۱۹۹۷) ارائه شده است:

در بررسی کامل ادبیات پیشین، بام و لاندستورپ<sup>۱</sup> (۱۹۹۳) لیستی از شاخص‌های جذایت مقصد را جمع‌آوری و مهم‌ترین آن‌ها را استخراج کردند که مشابه تحقیقات گذشته بوده است. منظروه و آبوهوا به منزله مهم‌ترین عامل‌ها شناسایی شده‌اند که شامل تاریخچه واقعی و عوامل طبیعی هستند و پیش از

جدول ۱: دسته‌بندی عوامل جذب گردشگر براساس نظریه کراج و ریچی (۱۹۹۷)

زیرمجموعه	مؤلفه	زیرمجموعه	مؤلفه
سیستم آب شبکه‌های ارتباطی سلامت منابع انرژی زکشی فاضلاب خیابان بزرگراه سیستم‌های امنیتی	زیرساخت	مناظر/منابع طبیعی آبوهوا فرهنگ غذا تاریخ قومیت دسترسی	جادیه‌ها
دوستانه بودن کمکرسانی پاسخ‌گویی به شکایات و مشکلات	مهمازنوازی	اقامتگاه هواپیما ایستگاه اتوبوس/قطار امکانات ورزشی سرگرمی مراکز خرید امکانات غذا و نوشیدنی	امکانات و خدمات
ارزش پول نرخ اقامتگاه‌ها نرخ غذا و نوشیدنی نرخ حمل و نقل نرخ خرید	هزینه		

دایر<sup>۱</sup> (۲۰۰۳) در دسته‌بندی خود عوامل جذابیت مقصد را به سه دسته امکانات مقصد، امکانات

جدول ۲: دسته‌بندی عوامل جذابیت



مؤلفه	زیرمجموعه	مؤلفه	زیرمجموعه
امکانات مقصد	دسترسی به حمل و نقل عمومی ارزانی سطح عمومی قیمت رفتار دوستانه مردم محلی دسترسی به اطلاعات در سفر محلی دسترسی آسان به اطلاعات آب و هوای خوب منظور زیبا	امکانات گردشگری	سرگرمی/ازندگی شباه شورانگیز فرصت‌های ورزشی امکانات خرید خوب اقامتگاه‌های باکیفیت نوع غذا/استوران امکانات ورزشی ساحلی/آبی نوع رویدادهای خاص
	فرهنگ و اکوتوریسم		سیاری از جاذبه‌های تاریخی زندگی منحصر به فرد مردم نوع امکانات فرهنگی فرصت‌های جیان و حش و گردشگری محیط زیست

شناخت مؤلفه‌های انگیزشی جذب گردشگران است و با در نظر گرفتن ابزار گردآوری داده‌ها برای تحقیق کیفی، در این تحقیق، از تحلیل محتواهای کیفی استقرایی در مصاحبه‌ها استفاده شده است.  
این پژوهش، براساس مسئله و هدف تعیین شده، در پی پاسخ به سؤال زیر است:  
عوامل مؤثر در توسعه گردشگری رویدادمحور مبتنی بر شناخت مؤلفه‌های انگیزشی جذب گردشگران در کشور کدام هستند؟

**مشارکت کنندگان در بخش کیفی**  
محقق، به منظور استخراج عوامل مؤثر و توسعه گردشگری رویدادمحور مبتنی بر شناخت مؤلفه‌های انگیزشی جذب گردشگران در کشور، نیازمند بهره‌گیری از دیدگاه‌های خبرگانی است که سال‌ها در عرصه گردشگری فعالیت دارند و همچنین نخبگان دانشگاهی ای است که دارای تخصص لازم در حوزه گردشگری رویداد هستند. به همین منظور، باید برای تعیین نمونه آماری براساس روش نمونه‌گیری هدفمند و در دسترس تا رسیدن به اشباع نظری اقدام کرد. لازم به توضیح است که محقق، با توجه به محدودیت‌های دسترسی به افراد مورد نظر و همچنین اشباع نظری، ۱۵ نفر از خبرگان و نخبگان در عرصه گردشگری رویداد را برای انجام مصاحبه تعیین کرد که مشخصات این افراد در جدول ۳ آمده است:

## روش‌شناسی تحقیق

این پژوهش از نوع پژوهش‌های بنیادی به روش کیفی و به شیوه مرور نظام‌مند ادبیات با رویکرد تحلیل محتواهای کیفی است. تحلیل محتوا یعنی «به کارگیری روشی تکرارپذیر و معابر برای کسب استنباط‌هایی از محتوا در خصوص موقعیت‌ها یا ویژگی‌های منبع آن»، تحلیل محتوا کیفی رویکرد تجربی، روشمند و کنترل شده محتواها با استفاده از قواعد تحلیل محتوا و مراحل الگوهای آن بدون کمی‌سازی عجلانه است (سرمد و همکاران، ۱۳۹۶). برای تحلیل محتواهای کیفی، در این پژوهش، هم منابع مکتوب و هم محتواهایی، که پس از مصاحبه با متخصصان و مسئولان حوزه خط‌مشی گذاری و محیط زیست به دست آمد، بررسی شدند. یکی از روش‌های کاربردی در عرصه تحقیق و پژوهش کیفی تحلیل محتوا است. تحلیل محتوا روشی است که براساس آن می‌توان ویژگی‌های زبانی یک متن گفته شده یا نوشته شده را واقع‌بینانه و منظم شناسایی کرد. تفکر بنیادی تحلیل محتوا قراردادن اجزای یک متن (مانند کلمات، جملات، پاراگراف‌ها بر حسب واحدهایی که انتخاب می‌شوند) در مقوله‌ها است. گونه‌های مختلفی از تحلیل محتوا وجود دارد. در یک تقسیم‌بندی، تحلیل محتوا را به سه دسته توصیفی، استنباطی و ارتباطی تقسیم می‌کنند.

با توجه به مطالب ذکر شده در خصوص انواع تحلیل محتوا و با توجه به هدف و سؤال اصلی تحقیق که ارائه الگوی گردشگری رویدادمحور مبتنی بر

## جدول ۳: مشخصات مصاحبه‌شوندگان

جنسیت	تحصیلات	سابقه کار	زمینه فعالیت	جنسیت	تحصیلات	سابقه کار	زمینه فعالیت
مرد	کارشناسی	بین ۱۱ تا ۲۵ سال	فروش	مرد	کارشناسی	بین ۱۱ تا ۲۰ سال	فروش
زن	کارشناسی ارشد	بین ۱۶ تا ۳۰ سال	بازاریابی	زن	کارشناسی	بین ۱۱ تا ۲۰ سال	بازاریابی
دکتری	دکتری	بین ۲۱ تا ۳۰ سال	فتاوری اطلاعات	دکتری	دکتری	بین ۲۱ تا ۳۰ سال	فتاوری اطلاعات
بین ۵ تا ۱۰ سال	بین ۵ تا ۱۰ سال	بین ۱۱ تا ۱۵ سال	فروش	بین ۵ تا ۱۰ سال	بین ۵ تا ۱۰ سال	بین ۱۱ تا ۱۵ سال	فروش
بین ۱۱ تا ۱۵ سال	بین ۱۱ تا ۱۵ سال	بین ۱۶ تا ۲۰ سال	بازاریابی	بین ۱۱ تا ۱۵ سال	بین ۱۱ تا ۱۵ سال	بین ۱۶ تا ۲۰ سال	بازاریابی
بین ۱۶ تا ۲۰ سال	بین ۱۶ تا ۲۰ سال	بین ۲۱ تا ۲۵ سال	فتاوری اطلاعات	بین ۱۶ تا ۲۰ سال	بین ۱۶ تا ۲۰ سال	بین ۲۱ تا ۲۵ سال	فتاوری اطلاعات
بین ۲۱ تا ۲۵ سال	بین ۲۱ تا ۲۵ سال	بین ۲۶ تا ۳۰ سال	فروش	بین ۲۱ تا ۲۵ سال	بین ۲۱ تا ۲۵ سال	بین ۲۶ تا ۳۰ سال	بازاریابی
بین ۲۶ تا ۳۰ سال	بین ۲۶ تا ۳۰ سال	بین ۳۱ تا ۴۵ سال	بازاریابی	بین ۲۶ تا ۳۰ سال	بین ۲۶ تا ۳۰ سال	بین ۳۱ تا ۴۵ سال	فروش
بین ۳۱ تا ۴۵ سال	بین ۳۱ تا ۴۵ سال	بین ۴۶ تا ۶۰ سال	فتاوری اطلاعات	بین ۳۱ تا ۴۵ سال	بین ۳۱ تا ۴۵ سال	بین ۴۶ تا ۶۰ سال	بازاریابی
بین ۴۶ تا ۶۰ سال	بین ۴۶ تا ۶۰ سال	بین ۶۱ تا ۷۵ سال	فروش	بین ۴۶ تا ۶۰ سال	بین ۴۶ تا ۶۰ سال	بین ۶۱ تا ۷۵ سال	بازاریابی
بین ۶۱ تا ۷۵ سال	بین ۶۱ تا ۷۵ سال	بین ۷۶ تا ۹۰ سال	فتاوری اطلاعات	بین ۶۱ تا ۷۵ سال	بین ۶۱ تا ۷۵ سال	بین ۷۶ تا ۹۰ سال	فروش
بین ۷۶ تا ۹۰ سال	بین ۷۶ تا ۹۰ سال	بین ۹۱ تا ۱۰۵ سال		بین ۷۶ تا ۹۰ سال	بین ۷۶ تا ۹۰ سال	بین ۹۱ تا ۱۰۵ سال	



جدا کردن جملات معنادار آنها در سطرهای گوناگون

### یافته‌ها

برای بررسی نتایج تحقیق، نخست متون جدول، عوامل شناسایی شده به روش تحلیل محتوا نوشته شده‌ی مصاحبه‌های نیمه‌ساختمانی با دقت تحلیل و گروه‌بندی شدند. این اطلاعات در جدول ۴ بررسی شد و، پس از وارد کردن آنها در جدول‌ها و ارائه شده است:

#### جدول ۴: واحدهای تحلیل مصاحبه‌های انجام شده

تعداد مصاحبه‌های مورد اشاره	زیر مؤلفه	مؤلفه
۴	هدایت و راهبری وزارت گردشگری	مدیریت راهبردی و سیاست‌گذاری
۳	جهت‌دهی به ترجیحات و انتظارات گردشگران رویداد	
۵	ترویج چشم‌انداز مشترک در حوزه بازاریابی	
۲	خط مشی و رویه‌های هماهنگ در حوزه بازاریابی رویداد	
۶	سیاست‌ها، قوانین و مقررات و الزامات	
۴	همراستایی و تناسب اسناد راهبردی گردشگری رویداد با سلاطیق گردشگران	
۵	شناسایی و تبیین مزیت‌های راهبردی	
۵	نهادنیه‌سازی کیفیت در شرکت‌ها	
۸	تصمیمات محوری توسط مدیران سازمان	
۶	رهبری هدفمند	
۴	ترجیحات و انتظارات گردشگران رویداد	عوامل مدیریتی
۳	رویکرد مدیریتی	
۵	ذهنیت مدیران درباره اهداف گردشگران	
۵	حمایت مدیران سازمان	
۴	توسعه قابلیت‌های گردشگری در شرکت‌ها	
۳	انعطاف‌پذیری ساختاری در حوزه بین‌المللی و داخلی	
۵	طراحی ساختار سازمانی با محوریت تعاملات و ارتباطات با گردشگران	
۲	رویکرد ارزش‌مداری و مشتری محوری در تدوین ساختار و سازمان	
۶	بررسی و تجزیه و تحلیل مشتریان در داخل و خارج کشور	
۴	بررسی موقعیت جغرافیایی گردشگران	
۳	تمركز بر سازوکارهای غیررسمی و رابطه‌ای	ساختار سازمانی
۵	توانمندی در بهره‌برداری از دانش و رویه‌های موجود در حوزه گردشگری	
۲	گسترش فرهنگ در مناطق گردشگری	
۶	ترویج نگرش مثبت به مشتریان	
۴	تقویت گردشگری با ارائه فرهنگ غنی	
۳	نظرارت بر رفتارهای کارکنان	
۵	خدمت‌رسانی و توسعه‌ی اهداف و ارزش‌های شرکت‌ها در قالب شبکه‌های ارتباطی	
۲	مشتری‌مداری و مشتری‌گرایی	
۶	مشارکت با مشتریان در ارائه محصولات و خدمات	
۴	کمیته‌های تخصصی کیفیت	
۳	توجه به تفاوت‌های فرهنگی و زبانی گردشگران	



تعداد مصاحبه‌های مورد اشاره	زیرمؤلفه	مؤلفه
۵	تلاقي فرایندهای کلیدی و فرایندهای مشتریان در شرکت‌ها	فرایندهای سازمانی
۲	بیشینه‌سازی فرایندهای سازمانی درخصوص اهداف بازاریابی	
۶	برانگیختن فرایندهای سازمانی در مسیر خدمت‌رسانی به مشتریان	
۴	ایجاد فرایندهای مشتری محوری در بستر اهداف بازاریابی گردشگری	
۳	تصمیم‌گیری در قالب شبکه‌های ارتباطی	
۵	فرایندهای کیفیت با محوریت تعاملات و ارتباطات با گردشگران	
۲	استخراج ایده‌های نوآورانه بهصورت پایین به بالا در آذان‌های مسافرتی در بستر شبکه	
۶	ایجاد توانمندی‌های تکنولوژیک سازمان بهمنظور توسعه گردشگران	
۴	توانمندی فتاوری اطلاعات	
۳	ایجاد فرایندهای کیفیت مبتنی بر نیاز گردشگران درخصوص اهداف بازار	
۵	پشتیبانی قوی سیستمی توسط سامانه‌های یکپارچه در سطح ارتباط با گردشگران	فتاوری اطلاعات و تکنولوژی
۲	ایجاد کanal‌های ارتباطی	

### تشریح ابعاد و مؤلفه‌ها

براساس جدول ۵، در این بخش به تشریح مؤلفه‌های ارائه شده پرداخته می‌شود: مدیریت راهبردی و سیاست‌گذاری: به اقداماتی اطلاق می‌شود که بهمنظور هم راستایی، همسویی و جهت‌دهی فعالیت‌های تمامی ارکان اجرایی و دستگاه‌های ذی نقش در حوزه صنعت گردشگری انجام می‌شوند.

عوامل مدیریتی: به تکنیک‌ها، رویکردها، انگیزه‌ها و تعهدات مدیریتی مرتبط با توسعه صنعت گردشگری رویداد در بین مدیران و مسئولان مربوطه اطلاق می‌شود.

ساختار سازمانی: شامل سازوکارهایی است که درخصوص یکپارچگی واحدهای متولی در صنعت

گردشگری رویداد انجام می‌شود.  
**فرهنگ‌سازی:** شامل اقدامات نرمی است که بهمنظور گفتمان‌سازی، ایجاد حس مشارکت آحاد جامعه، صدور فرهنگ ایرانی، اسلامی و سنتی کشور به سایر کشورها و گردشگران انجام می‌شود.  
**فرایندهای سازمانی:** شامل اقداماتی است که بهمنظور طراحی ارتباطات بین دستگاه‌های ذی نقش، آحاد جامعه و سایر مراکز فرهنگی درخصوص توسعه گردشگری رویداد انجام می‌شود.  
**فتاوری اطلاعات و تکنولوژی:** شامل ابزارهایی است که بهمنظور تسریع و تسهیل ارتباطات بین دستگاه‌های ذی ربط استقرار می‌یابد.  
**فرایند اجرای روش تحلیل محتوا، در تحقیق حاضر، بهصورت شکل ۲ است که در ادامه تشریح می‌شود:**



شکل ۳: فرایند اجرای روش تحلیل محتوا کیفی

تخصصی برگرفته از مبانی نظری تحقیق بود طراحی می‌کند و سوالات را از خبرگان در قالب مصاحبه می‌پرسد. در جدول ۵، این سوالات آمده‌اند.

**جدول ۵: سوالات مصاحبه**

ردیف	سوالات
۱	سازمان‌های ذی نقش باید چه الزاماتی را درخصوص توسعه‌گردشگری رویدادمحور به منظور جذب‌گردشگران تدوین و ابلاغ کنند؟
۲	سازمان‌های ذی نقش باید چه رویکردهای مدیریتی ای را درخصوص توسعه‌گردشگری رویدادمحوری به منظور جذب‌گردشگران نهادینه کنند؟
۳	سازمان‌های ذی نقش باید چه تمیهیات سازمانی ای را درخصوص توسعه‌گردشگری رویدادمحوری به منظور جذب‌گردشگران نهادینه کنند؟
۴	از منظر فرهنگ‌سازی و گفتگمان‌سازی، باید چه اقداماتی درخصوص توسعه‌گردشگری رویدادمحوری به منظور جذب‌گردشگران انجام شود؟
۵	از چه ابزارهای نوین فناوری اطلاعات باید درخصوص توسعه‌گردشگری رویدادمحوری به منظور جذب‌گردشگران استفاده شود؟
۶	چه زیرساخت‌هایی باید درخصوص توسعه‌گردشگری رویدادمحوری به منظور جذب‌گردشگران ایجاد شود؟

**● مرحله دوم: مرور نظام مند مصاحبه‌ها**  
برای این تحقیق، متن مصاحبه‌های انجام‌شده با موضوع تحقیق بررسی و مطالعه شده است. برای مرور و دسته‌بندی محتواهای مصاحبه‌های تولیدشده در زمینه مورد پژوهش اقدام شد.

#### ● مرحله چهارم: استخراج ابعاد و مؤلفه‌ها

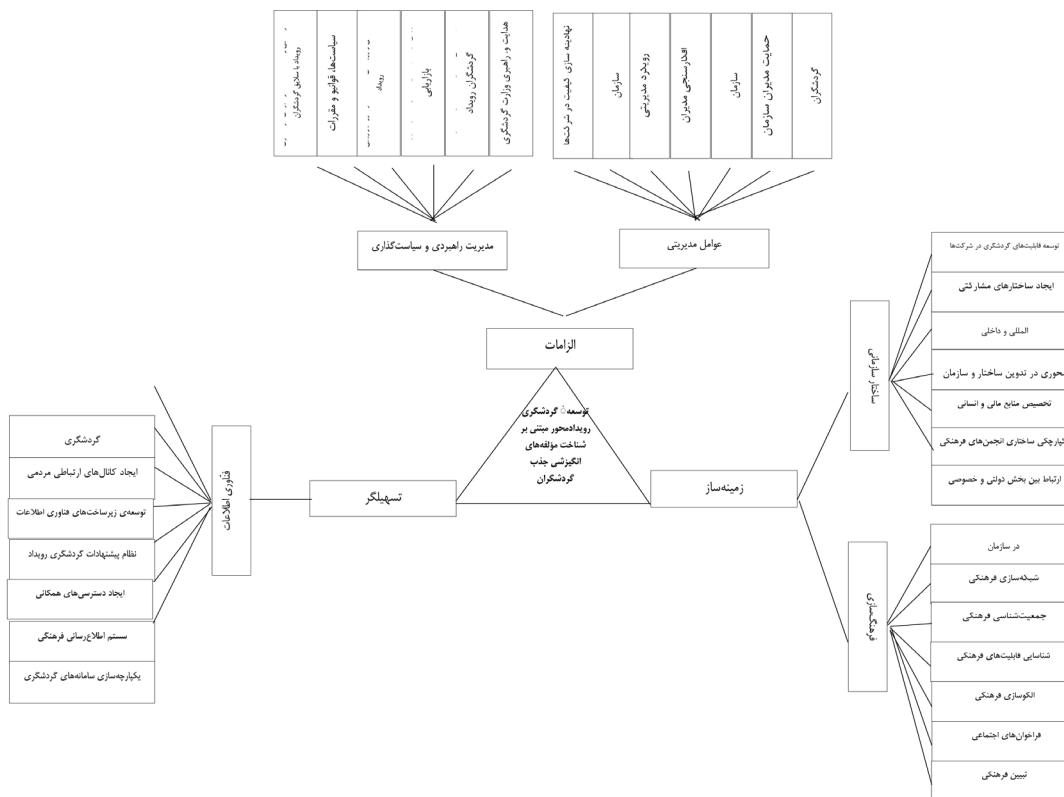
کدها و واحدهای تحلیل از مصاحبه‌های انجام‌شده استخراج شد که به برخی از آن‌ها در جدول ۶ اشاره شده است:

**جدول ۶: برخی از کدهای استخراج شده از مصاحبه‌ها**

ردیف	کد	مصاحبه‌شونده
۱	هدایت و راهبری ترجیحات و انتظارات گردشگران با توجه به منافع فرهنگی و اجتماعی کشور	اول
۲	ایجاد یکپارچگی و همسویی اقدامات ارکان اجرایی در حوزه‌گردشگری	دوم
۳	اصلاح و تعديل قوانین به منظور تسهیل گردشگری در کشور	سوم
۴	ارتقای مطلوب خدمات ارائه شده توسط آذانس‌ها و تورهای مسافرتی	سوم
۵	حمایت مدیران مهم‌ترین و کلیدی‌ترین عامل در پیشبرد اهداف گردشگری	چهارم
۶	تدوین برنامه‌ها و اهداف مشخص و همسو با گردشگری رویدادمحور	پنجم
۷	تجزیه و تحلیل رویکرد گردشگران داخلی و به خصوص خارجی در زمینه رویدادهای فرهنگی	ششم
۸	تفویت گردشگری با ارائه فرهنگ غنی و ترویج نگرش گردشگران درخصوص گردشگری رویداد	ششم
۹	به کارگیری روش‌های نوین در کسب رضایت گردشگران داخلی و خارجی	هفتم
۱۰	لحاظ کردن فرهنگ، زبان و آداب و رسوم گردشگران داخلی و خارجی در برنامه‌های درنظرگرفته شده رویداد	هشتم
۱۱	به کارگیری شبکه‌های اجتماعی به منظور شبکه‌سازی بین گردشگران	نهم
۱۲	استقرار سامانه نظام پیشنهادهای به منظور دریافت پیشنهادها و انتقادهای گردشگران	دهم
۱۳	یکپارچگی و انسجام بین برنامه‌های گردشگری در بین سازمان‌های دولتی و خصوصی	یازدهم
۱۴	تغییر نگرش مدیران و مسئولان امر در بحث گردشگری رویداد	دوازدهم

فاعده قرار گرفته است. سه عامل الزامات، زمینه سازها و تسهیلگر با بردار به صورت چرخهٔ شکل‌گیری گردشگری رویداد مبتنی بر جذب گردشگران نشان داده شده است که مؤثر بودن عوامل و تأثیرگذاری هر یک را نشان می‌دهند. هر یک از مؤلفه‌ها و وزیر مؤلفه‌های متناظر به صورت بردار جهت‌داری به عوامل متصل شده‌اند که تأثیرگذاری غیرمستقیم آن‌ها در گردشگری رویداد مبتنی بر جذب گردشگر را نشان می‌دهند.

- مرحله‌ی ششم: طرح شماتیک الگوی مفهومی در شکل ۲، مدل مفهومی تحقیق نشان داده شده است:



شکل ۲: ارائه الگوی توسعه گردشگری رویداد محور مبتنی بر شناخت مؤلفه‌های انگیزشی جذب گردشگران در کشور

سفر می‌روند. در گردشگری رویداد، گردشگران در پی به دست آوردن تایمچی از جمله ارتفای دانش، فرهنگ و آگاهی هستند. به همین دلیل، سالانه تعداد زیادی از گردشگران در عرصه‌های گوناگون فرهنگی در کشور از بسیاری از آرامگاه‌ها، مراکز تاریخی، آثار باستانی، جشنواره‌ها، مسابقات ورزشی و فرهنگی و غیره دیدن می‌کنند. بدین منظور، در عرصه‌های گوناگون مانند عرصه‌های فرهنگی، اجتماعی، و ورزشی، مه، توان

بحث و نتیجہ گیری

با گسترش و رشد گردشگری و افزایش آگاهی مسافران و گردشگران، باید خدمات ویژه و محصولات خاصی را برای تأمین نیازهای مسافران کنونی ارائه کرد. گردشگری رویداد گونه‌ای نوین از گردشگری است که با سایر انواع گردشگری در پیوند است. بازار گردشگری رویداد را مسافرانی تشکیل می‌دهند که برای دیدن و بداهایا با تجربه شیخ کت در ویدادهای، گهناگو: به

عوامل تسهیلگر شامل ابزارهایی هستند که برای تسهیل و تسريع فرایندهای مرتبط با گردشگری رویداد در سازمان‌ها و مراکز ذی ربط استقرار می‌یابند. در زمینهٔ تسهیلگرهای مورد نیاز برای توسعهٔ گردشگری رویداد، مشخصاً مصاحبه‌شوندگان بر این موضوع تأکید داشتند که ایجاد توانمندی‌های تکنولوژیک سازمان به‌منظور توسعهٔ گردشگران، پشتیبانی قوی سیستمی توسط سازمانهای یکپارچه در سطح ارتباط با گردشگران و غیره می‌تواند تسريع کننده و تسهیل کننده مراودات بین گردشگران باشد.

نتایج به دست آمده از تحقیقات مشابه نشان می‌دهد که گز و پیچ<sup>۱</sup> (2016) در تحقیق خود استدلال کردنده که رویدادها از طریق ایجاد ساختارهای جدید به افزایش جاذبه‌ها منجر می‌شود. همچنین، ماهونی و همکاران<sup>۲</sup> (۲۰۰۸) الزامات آماده‌سازی زیرساخت‌های مقصد برای اجرای رویدادها را بررسی کردند؛ چراکه این اقدامات تغییرات سریع و چشمگیری در جذابیت یک مقصد ایجاد می‌کنند و باعث افزایش تعداد گردشگران آن مقصد می‌شوند. همچنین، آن‌ها دریافتند که، اگر زیرساخت‌های جدیدی برای اجرای این رویداد مهیا شود، تصویری مثبت از مقصد ایجاد خواهد شد و باعث رونق گردشگری رویداد می‌شود. این در حالی است که در تحقیق حاضر نیز به مبحث الزامات و ساختارهای مورد نیاز پرداخته شد و این دو مؤلفه به‌منزله یکی از تأثیرگذارترین عوامل در جذابیت‌های گردشگری رویداد معرفی شدند. بنابراین، با این تحقیقات هم‌سواست. اکینیل<sup>۳</sup> و همکاران (2021) معتقد هستند رویدادهای گوناگون فرهنگی، ورزشی و تجاری سرمایه‌بر هستند و نیاز به امکانات و تسهیلات زیادی دارند، در حالی که جشنواره‌ها و سایر جشن‌های فرهنگی کمتر به امکانات وابسته هستند و می‌توانند در پارک‌ها، خیابان‌ها، محله‌ای تئاتر، سالن‌های کنسرت و سایر محله‌ای برگزاری عمومی یا خصوصی برگزار شوند. در نظر گرفتن مکان مطلوب برای برگزاری مهم‌ترین عامل در کسب رضایت گردشگران است که این عامل با عوامل مطرح شده در تحقیق حاضر همسو نیست. با توجه به نتایج به دست آمده، پیشنهادهای ذیل درخصوص جذب گردشگران داخلی و خارجی در رویداد بزرگداشت ابوالقاسم فردوسی ارائه می‌شود:

برنامه‌ریزی‌ها و تمهیدات مناسب را در سازمان‌های ذی نقش اتخاذ کرد. سالانه تعداد زیادی از گردشگران داخلی و خارجی حضور می‌یابند که به‌منظور انتقال فرهنگ ایرانی اسلامی نیاز است رویدادهای گوناگون فرهنگی در کشور به‌خوبی برای جذب گردشگران سازمان‌دهی و مدیریت شوند. به همین منظور، در تحقیق حاضر، محقق برای ارائه الگوی توسعهٔ گردشگری رویدادمحور مبتنی بر شناخت مؤلفه‌های انگیزشی جذب گردشگران در کشور اقدام کرد. بدین‌منظور، از نتایج به دست آمده از مصاحبه با خبرگان و نخبگان، که از آن‌ها به‌منزلهٔ مشارکت‌کنندگان در بخش کیفی تحقیق بهره گرفته شد، مشخص شد که برای توسعهٔ گردشگری رویدادمحور باید سه عامل اساسی شامل عوامل الزام‌آور، زمینه‌ساز و تسهیلگر در سازمان‌های ذی نقش در نظر گرفته شوند.

عوامل الزام‌آور ناظر بر اقداماتی هستند که با هدف هم‌راستایی، همسوی و جهت‌دهی تمامی فعالیت‌های آذانس‌های مسافرتی، مراکز فرهنگی و غیره و به‌منظور اهداف گردشگری رویداد در قالب تدوین اسناد بالادستی و تغییر رویکردهای مدیریتی ایجاد می‌شوند، طبق کدهای استخراج شده از مصاحبه‌ها، شامل دو مقولهٔ فرعی اسناد بالادستی و عوامل مدیریتی هستند. در زمینهٔ الزامات مورد نیاز برای توسعهٔ گردشگری رویداد، مشخصاً مصاحبه‌شوندگان بر این موضوع تأکید داشتند که باید راهبردهایی توسعهٔ سطوح گوناگون وزارت میراث فرهنگی و گردشگری ارائه شوند و جهت‌دهی مناسبی به‌منظور خدمات رسانی مطلوب در دستور کار این سازمان‌ها قرار گیرد. همچنین، باید به خط‌مشی‌ها و رویه‌های هماهنگ در حوزه بازاریابی توجه شود.

عوامل زمینه‌ساز شامل سازوکارها و تمهیدات سازمانی است که به‌منظور اجرای الزامات تدوین شده درخصوص گردشگری رویدادمحور انجام می‌شود و شامل ساختار سازمانی و فرهنگ‌سازی است. در زمینهٔ زمینه‌های مورد نیاز به‌منظور توسعهٔ گردشگری رویداد، مشخصاً مصاحبه‌شوندگان بر این موضوع تأکید داشتند که باید به توسعهٔ قابلیت‌های گردشگری رویداد در سطح استان‌ها، مناطق گوناگون و غیره و همچنین به طراحی ساختار سازمانی با محوریت تعاملات و ارتباطات با گردشگران توجه شود. همچنین، رفتارشناسی گردشگران به‌منظور پیش‌بینی و برنامه‌ریزی مناسب برای خدمت‌رسانی متناسب با اقتضایات گردشگری رویداد باید در دستور کار قرار گیرد.

1 Getz & Page

2. Mahony

3. Ekinil



انجمن علمی گردشگری ایران



انجمن علمی گردشگری ایران

- کیانی، زهره (۱۳۹۷). عوامل مؤثر بر وفاداری به مقصد گردشگری با نقش میانجی رضایت گردشگران (مورد مطالعه: شهر کاشان). *فصلنامه گردشگری شهری*, ۴(۵)، ۱۰۵-۱۲۰.
- ماتیوس، داگ (۱۳۹۳). مدیریت و طراحی رویدادهای ویژه، ترجیمه دکتر روزبه میرزایی و راحله ملکی. تهران: نشر ترم.
- میرزایی، روزبه (۱۳۹۵). گردشگری رویداد راهکاری جهت توسعه اقتصادی پایدار در جوامع محلی. *فصلنامه علمی - پژوهشی و بین المللی انجمن جغرافیای ایران*, ۴۹(۱۴)، ۴۱-۶۰.
- نظری، محسن، قادری، زاهد و فضلوی، فروزنده (۱۳۹۴). بررسی تأثیر عوامل مؤثر بر اجرای موفق رویدادهای فرهنگی از دیدگاه گردشگران. *مدیریت دولتی*, ۴۷(۴)، ۱۳.
- Abbas, J., Mubeen, R., Iorember, P. T., Raza, S., & Mamirkulova, G. (2021). Exploring the impact of COVID-19 on tourism: transformational potential and implications for a sustainable recovery of the travel and leisure industry. *Current Research in Behavioral Sciences*, 2, 100033.
- Alonso, O., Rose, D. E., & Stewart, B. (2008, December). Crowdsourcing for relevance evaluation. In SIGIR forum (Vol. 42, No. 2, pp. 9-15).
- Baum, T., & Lundtorp, S. (2001). Seasonality in tourism: An introduction. In *Seasonality in tourism* (pp. 1-4). Routledge.
- Connell, J., Page, S. J., & Meyer, D. (2015). Visitor attractions and events: Responding to seasonality. *Tourism Management*, 46, 283-298.
- Cuccia, T., & Rizzo, I. (2011). Tourism seasonality in cultural destinations: Empirical evidence from Sicily. *Tourism Management*, 32(3), 589-595.
- Dwyer, L., & Kim, C. (2003). Destination competitiveness: determinants and indicators. *Current Issues in Tourism*, 6(5), 369-414.
- پیشنهاد می شود، به منظور هم راستایی و همسویی اهداف و اقدامات مؤثر برای جذب گردشگران داخلی و خارجی در گردشگری رویداد، به طور ویژه در بزرگداشت مفاخر و مشاهیر و سایر جشنواره ها، سند راهبردی گردشگری رویداد تدوین شود.
- پیشنهاد می شود به منظور انتقال فرهنگ غنی ایرانی در قالب گردشگری رویداد، برای ایجاد بسته های الکترونیکی در قالب شبکه های اجتماعی یا استقرار استارتاپ های فرهنگی اقدام شود.
- پیشنهاد می شود گفتمان سازی مطلوبی با هدف اشاعه و بازتاب شخصیت مفاخر فرهنگی انجام شود.
- پیشنهاد می شود، به منظور سیاست گذاری مناسب و ارائه و انتقال فرهنگ ایرانی، به تفاوت های فرهنگی و زبانی گردشگران توجه شود.
- پیشنهاد می شود، به منظور هدایت و راهبری گردشگران در عرصه گردشگری رویداد، برای شبکه سازی و اجتماعی سازی گردشگران داخلی و خارجی اقدام شود.
- ## منابع
- ابراهیم زاده، عیسی، ولاشجردی فراهانی، راضیه. (۱۳۹۲). تحلیل بر انگیزه گردشگران و تأثیر عامل جنسیت و درآمد بر آن، مطالعه موردنی: گردشگران نوروزی شهرستان محلات، *فصلنامه مطالعات شهری*.
- بذرافشان، مرتضی (۱۳۹۴). درآمدی بر صنعت گردشگری. تهران: انتشارات مهکامه.
- جلیلیان، نگار، کروبی، مهدی و قادری، اسماعیل (۱۳۹۸). امکان سنجی توسعه گردشگری رویداد و تأثیر آن بر تدبیل فصلی بودن مقصد های گردشگری. *۴۵(۱۴)، ۳۵-۵۶*.
- سردم، زهره، (۱۳۹۶). روش تحقیق در علوم اجتماعی، انتشارات رشد.
- رحیمی مقدم، علی و موسوی، رضا (۱۳۹۲). *شناسایی و اولویت بندی عوامل مؤثر بر توسعه گردشگری*. کنفرانس ملی مدیریت گردشگری.
- کریمی، مسعود (۱۳۹۴). ارائه الگوی گردشگری الکترونیک کنفرانس مدیریت گردشگری عمومی.

- Lee, C., Bergin-Seers, S., Galloway, G., O'Mahony, B., & McMurray, A. (2008). Seasonality in the tourism industry: Impacts and strategies. *Gold Coast: CRC for Sustainable Tourism Pty Ltd.*
- Thompson, M. (2020). Farmers' markets and tourism: Identifying tensions that arise from balancing dual roles as community events and tourist attractions. *Journal of Hospitality and Tourism Management*, 45, 1-9.
- Wilson, J., Arshad, N., Shaw, E., & Pret, T. (2017). Expanding the domain of festival research: A review and research agenda. *International Journal of Management Reviews*, 19(2), 195-213.
- Ekinil, G., Petrenko, A., Davydova, E. (2021). Event museum events as a factor in increasing the tourist attractiveness of the Rostov region. In *E3S Web of Conference* (Vol. 273, p. 09025). EDP Sciences.
- Frost, W., & Laing, J. (2017). Understanding international exhibition, trade fairs and industrial events: Concepts, trends and issues. In *Exhibition, Trade Fairs and Industrial Events* (pp. 1-20). Routledge.
- Getz, D., & Page, S. J. (2016). *Event studies: Theory, research and policy for planned events*. Routledge.